



## ARCHIVED - Archiving Content

### Archived Content

Information identified as archived is provided for reference, research or recordkeeping purposes. It is not subject to the Government of Canada Web Standards and has not been altered or updated since it was archived. Please contact us to request a format other than those available.

## ARCHIVÉE - Contenu archivé

### Contenu archivé

L'information dont il est indiqué qu'elle est archivée est fournie à des fins de référence, de recherche ou de tenue de documents. Elle n'est pas assujettie aux normes Web du gouvernement du Canada et elle n'a pas été modifiée ou mise à jour depuis son archivage. Pour obtenir cette information dans un autre format, veuillez communiquer avec nous.

This document is archival in nature and is intended for those who wish to consult archival documents made available from the collection of Public Safety Canada.

Some of these documents are available in only one official language. Translation, to be provided by Public Safety Canada, is available upon request.

Le présent document a une valeur archivistique et fait partie des documents d'archives rendus disponibles par Sécurité publique Canada à ceux qui souhaitent consulter ces documents issus de sa collection.

Certains de ces documents ne sont disponibles que dans une langue officielle. Sécurité publique Canada fournira une traduction sur demande.

# Coût de l'éducation et de la formation des policiers au Canada

Anton Maslov

Division de la recherche, Sécurité publique Canada

## INTRODUCTION

Le Sondage sur les ressources policières administré chaque année par Statistique Canada est la meilleure source d'information sur les dépenses allouées aux services de police à l'échelle nationale. Selon ce sondage, le coût du maintien de l'ordre au Canada est en hausse, passant de 12,6 milliards de dollars en 2010 à un sommet de 12,9 milliards de dollars en 2011. Toutefois, si l'on redresse ce coût en tenant compte de l'inflation (c.-à-d. en dollars indexés), les dépenses policières ont en fait légèrement baissé, passant de 10,86 milliards de dollars en 2010 à 10,79 milliards de dollars en 2011.

Exception faite des dépenses pour les services de police ruraux et territoriaux, la plus grande source de dépenses pour les services de police en milieu urbain est les traitements et salaires, qui représentent environ 70 % des dépenses totales, suivie des avantages sociaux (17 %) et des « autres dépenses » (13 %). Statistique Canada ne pose toutefois aucune question distincte sur les dépenses liées à la formation des policiers; ces dépenses sont donc incluses dans les « autres dépenses ».

## BUTS DE L'ÉTUDE

Cette recherche vise à :

- examiner les données disponibles sur le coût de la formation des policiers au Canada;
- discuter de mesures plus adéquates des coûts de la formation des policiers;
- suggérer des moyens de réaliser des économies, notamment grâce à la formation en ligne.

## MÉTHODES

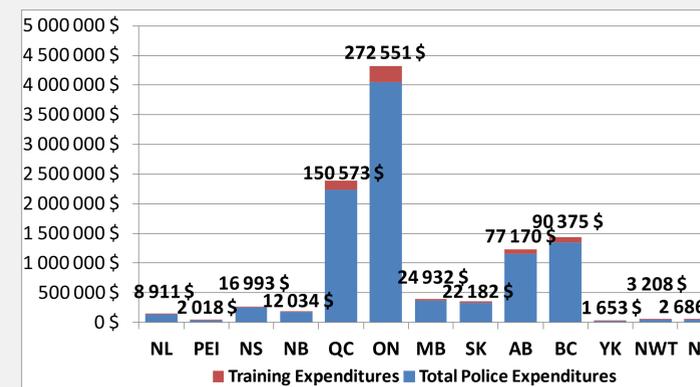
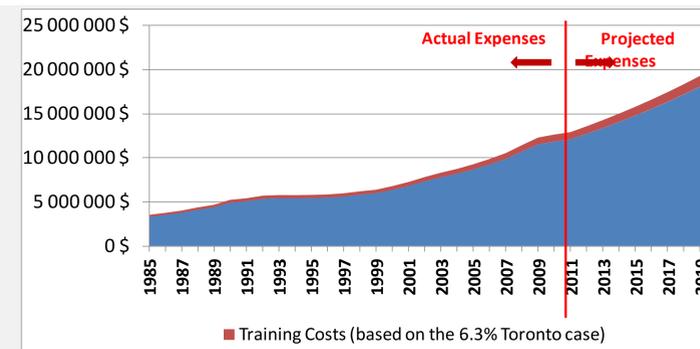
Cette étude utilise des mesures approximatives tirées d'études pertinentes sur la formation des policiers pour faire une estimation des dépenses liées à cette formation au Canada.

Une approximation du coût de la formation des policiers au Canada peut être faite à partir de l'étude de 2006 sur les services de police de Toronto. En 2006, le vérificateur général de la Ville de Toronto a produit un rapport de vérification interne intitulé *Review of Police Training, Opportunities for Improvement for the Toronto Police Service*. Selon ce rapport, le Service de police de Toronto a affecté environ 46,5 millions de dollars à la formation de ses policiers en 2005. Ce montant représentait environ 6,3 % du budget de fonctionnement total du Service de police de Toronto en 2005. En outre, l'étude a conclu qu'environ 5 % du temps des policiers étaient consacrés à la formation.

## RÉSULTATS

Suivant l'estimation de 6,3 % du budget dépensé pour la formation des policiers faite en 2006 par le Service de police de Toronto, on peut estimer qu'environ 814,7 millions de dollars ont été alloués à la formation des policiers canadiens en 2011. Étant donné qu'il y avait 97 566 employés des services de police au Canada en 2011, le coût de la formation était d'environ 8 350 \$ par employé des services de police en 2011. Suivant ce calcul, les dépenses des deux plus grandes provinces, soit l'Ontario (272,5 millions de dollars) et le Québec (150,5 millions de dollars), représentent plus de la moitié des dépenses allouées à la formation des policiers au Canada en 2011.

Il faut faire preuve d'une grande prudence lorsque l'on tient compte de l'approximation faite à Toronto en 2006. Tout d'abord, les 6,3 % sont une estimation tirée de l'étude du vérificateur général de la Ville de Toronto de 2006, qui a noté que les montants calculés étaient une approximation puisqu'il était impossible de déterminer certains coûts. Deuxièmement, aucune étude similaire n'a jamais été menée à Toronto ou ailleurs au Canada, d'où l'impossibilité de faire des comparaisons. Troisièmement, il est peu probable que tous les services de police dépensent 6,3 % de leur budget sur la formation, tout particulièrement du fait que les besoins diffèrent selon la taille du service. Quatrièmement, le montant et le coût de la formation pour les employés de la police civile et les policiers en première ligne diffèrent. Enfin, les coûts de formation moyens peuvent avoir fluctué depuis 2005.



## DISCUSSION

Des économies relatives aux services de police pourraient être réalisées en modernisant la prestation de la formation. Dans une étude intitulée *Police Training in Canada: Training Practices at a Selection of Police Services*, le ministère de la Sécurité publique s'est penché sur les économies qu'il pourrait réaliser si les services de police utilisaient des modes de formation innovateurs, comme la formation en ligne. En 2012-2013, un service de police de taille moyenne en Colombie-Britannique a offert 17 % de ses cours en ligne pour un coût total de 3 540 \$. Les 83 % restants étaient offerts d'autres façons, pour un coût de 60 918 \$. Ainsi, 17 % de la formation a été offerte pour moins de 6 % du budget total qui y est alloué. Les économies pourraient être considérablement plus importantes si un pourcentage plus élevé de la formation était offert en ligne : on pourrait économiser 18 490 \$ en offrant 25 % de la formation en ligne, ou encore 36 650 \$ en offrant 50 % de la formation en ligne.

Plusieurs autres services de police au Canada font preuve de plus de créativité lorsqu'il s'agit de la formation en ligne. Entre autres exemples, un grand service de police en Alberta élabore ses propres cours en ligne, que le Réseau canadien du savoir policier (RCSP) fournit alors à d'autres services de police partout au Canada. En retour, le service de police obtient du RCSP des crédits financiers qui peuvent être appliqués sur d'autres cours en ligne offerts par l'entremise du RCSP. Un autre grand service de police en Ontario paie des frais fixes de 60 000 \$ pour un accès global au catalogue complet du RCSP. En 2012-2013, ce service a pu voir à la formation de tous ses membres dans le cadre de 12 cours en ligne, réalisant ainsi des économies importantes. De même, un petit service de police de la Nouvelle-Écosse a payé des frais fixes de 3 000 \$ pour un accès global au catalogue complet du RCSP.

## RÉSUMÉ

Tout indique que la formation en ligne pourrait être une source potentielle d'économies pour les services de police au Canada. Davantage de services de police partout au pays adoptent le modèle de formation en ligne lorsque cela leur est possible. Il faudrait toutefois recueillir des données adéquates pour mieux estimer le coût réel de la formation des policiers et d'autres recherches doivent être menées pour mieux comprendre les coûts liés à la formation des policiers et la manière de réaliser des économies en misant sur la formation en ligne. Cela permettrait aux services de police de réaliser des analyses coûts-avantages lorsqu'ils évaluent différentes méthodes de formation en vue de réduire les coûts qui se rattachent à la formation des policiers.

## RÉFÉRENCES

- Maslov, A. *Cost of Police Education and Learning in Canada*, Ottawa (Ontario) : Sécurité publique Canada, 2013. (Présentation non publiée)
- Maslov, A. et C. Wright. *Police Training in Canada: Training Practices at a Selection of Police Services*, Ottawa (Ontario) : Sécurité publique Canada, 2013. (Présentation non publiée)
- Statistique Canada. « Les ressources policières au Canada », <http://www.statcan.gc.ca/pub/85-225-x/2009000/t015-fra.htm>, 2009. (Consulté le 12 juillet 2013)
- Vérificateur général de la Ville de Toronto. « *Review of Police Training, Opportunities for Improvement, Toronto Police Service* », [http://www.toronto.ca/audit/2006/police\\_training\\_main\\_report\\_oct2006.pdf](http://www.toronto.ca/audit/2006/police_training_main_report_oct2006.pdf), 2006. (Consulté le 4 juin 2013)

## PERSONNE-RESSOURCE

Nom : Anton Maslov  
Organisation : Sécurité publique Canada  
Courriel : [anton.maslov@ps-sp.gc.ca](mailto:anton.maslov@ps-sp.gc.ca)  
Téléphone : (613) 990-6117

